

**PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE  
DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL  
FECU SOCIAL SIMPLIFICADA**



Fecha de publicación: 30 de junio 2020

Período reportado: 1° de enero al 31 de diciembre de 2019

**1. Carátula**

**1.1. Identificación**

a. Nombre de la Organización	Fundación Belén Educa (Fundación Educacional Belén)
b. RUT de la Organización	74.805.100-7
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Relación de Origen	Arzobispado de Santiago
e. Personalidad Jurídica	Decreto Supremo N°463 , 11-05-1999
f. Domicilio de la sede principal	Moneda 1958, Santiago.
g. Representante legal	Pedro Larraín Aguirre, 13.832.880-5
h. Sitio web de la organización	<a href="http://www.beleneduca.cl">http://www.beleneduca.cl</a>

**1.2. Información de la organización**

a. Presidente del Directorio	José Pablo Arellano Marín, 6.066.460-9.
b. Ejecutivo Principal	Pedro Larraín Aguirre, 13.832.880-5, Director Ejecutivo.
c. Misión / Visión	<p>La <b>Misión</b> de Fundación Belén Educa es ofrecer a niños, niñas y jóvenes, de sectores de escasos recursos, una educación de calidad; desarrollando un proyecto católico e incentivando el compromiso de las familias con la formación de sus hijos e hijas.</p> <p><b>Visión:</b> Fundación Belén Educa anhela un país más justo y solidario, donde todos tengan la posibilidad de forjar sus talentos, en especial aquellos niños, niñas y jóvenes a quienes la vida les ha ofrecido menos oportunidades. Tiene la profunda convicción de que todo ser humano, por ser hijo de Dios, tiene el derecho a desarrollarse en plenitud.</p>
d. Área de trabajo	Educación, situación de pobreza o vulnerabilidad, discapacidad (personas con capacidades diferentes).
e. Público objetivo / Usuarios	Niños, niñas y jóvenes en edad escolar de sectores de escasos recursos de Chile.
f. Número de trabajadores	1337
g. Número de voluntarios	241 tutores, 59 expositores de charlas magistrales, 25 voluntario.

### 1.3. Gestión

		2018	2019		2018	2019
a. Ingresos totales M\$		22.669.499	23.525.211	d. Superávit o Déficit del ejercicio M\$	59.775	(455.244)
b. Privados M\$	Donaciones	2.010.579	1.936.292	e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso (Específicas)	1. Subvenciones del Estado 2. Donaciones de Instituciones y Empresas 3. Aportes de Privados	4. Subvenciones del Estado 5. Donaciones de Instituciones y Empresas 6. Aportes de Privados
	Proyectos	-	-			
	Venta de bienes y servicios	-	-			
	Otros (Ej. Cuotas sociales)	-	-			
c. Públicos M\$	Subvenciones	20.658.469	21.588.919	f. N° total de usuarios directos	11.527	11.483
	Proyectos	90.807	9.200			
	Venta de bienes y servicios	-	0			

i. Persona de contacto: *Roger Marull, roger.marull@beleneduca.cl*

## 2. Información general y de contexto

### 2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Después de 19 años de incansable esfuerzo, trabajo y cariño por lo que hacemos, el 2019 fue un año de mirarnos y volver a revisar el sueño original: que todos los niños tuvieran las mismas oportunidades, que el lugar en que nacieron no determinara su futuro.

El país hace años dejó de tener problemas de cobertura y la calidad pasó a ser la bandera de lucha de muchos que anhelan un Chile más justo y solidario, tal como lo sueña Belén Educa. Hoy, tenemos un país mucho más diverso gracias a la alta inmigración y a la presencia de alumnos con Necesidades Educativas Especiales en las salas de clases. A nivel país esta situación la ha permitido la Ley de Inclusión, pero llevamos 19 años practicándolo en nuestros establecimientos y nos llena de orgullo.

Con 8 colegios en sectores vulnerables y más de 12 mil alumnos, tenemos una fundación sólida, con grandes líderes y resultados por sobre la media nacional en todas las mediciones. Aunque aún nos queda camino por recorrer, podemos disfrutar del “éxito” alcanzado. Hemos consolidado el modelo educativo y ansiamos compartirlo. Los últimos años hemos buscado estrategias innovadoras para lograr más y mejores aprendizajes, hemos viajado a conocer casos de éxito comprobados en otros países y aplicado prácticas que han mejorado nuestro hacer, hemos estudiado como nunca antes, acompañado a nuestros profesores y afianzado nuestra convicción de que todos somos corresponsables de que los alumnos aprendan, de que ninguno se quede atrás. Al afinar proceso como la inducción a profesores nuevos hemos logrado una mayor retención; pero además nos aseguramos de que los docentes nunca estén solos: los acompañamos permanentemente a través de un maestro; recibe retroalimentación y feedback de sus clases, para mejorar sus prácticas; cada colegio tiene una asesora líder que les permite mirar donde la cotidianidad no lo permite: hemos puesto el foco en la formación permanente de todos los que trabajamos en Belén Educa.

Cada vez que converso con algún egresado, que sé de un exalumno que entró a la educación superior, tengo la enorme satisfacción de la “tarea cumplida”. Cuando les decimos que todos los niños pueden aprender y desarrollar sus talentos, no es una utopía. Que todos los niños tengan las mismas oportunidades es una tarea ardua, en la que se tiene que trabajar con convicción y en coordinación con otros. Nuestros egresados nos demuestran que la equidad es posible y eso nos llena de orgullo. La palabra clave que nos desafió fue “todos”.

Debemos trabajar para crear valor a la sociedad y qué mejor forma de hacerlo que a través de la educación. El 2019 fue un gran año en ese sentido, una etapa de muchos desafíos y oportunidades. Si todos trabajamos para lo mismo la consigna debe “ser generosos” con los aprendizajes. En conjunto, impactamos a miles de estudiantes. La premisa era simple: compartir lo que hemos aprendido en la materia y entregar una planificación clase a clase. Estamos trabajando para sacar nuevas publicaciones que apoyen la tarea de tantos colegios que no tienen la suerte de trabajar en red y compartir buenas

Por supuesto que nada de esto sería posible sin la fuerza y empuje de quienes trabajan en la Fundación y de generosos socios que nos permiten financiar y nos acompañan estratégicamente.

Pedro Larraín Aguirre

Director Ejecutivo  
Fundación Belén Educa

### 2.2 Estructura de gobierno

En el artículo 4 de los estatutos de Belén Educa se establece que: “La Fundación será administrada por un Directorio compuesto por once miembros, quienes tendrán la plenitud de las facultades de administración y de disposición de los bienes de la Fundación. Los directores durarán en su cargo en forma indefinida, debiendo en el mes de abril de cada año, ser confirmados en forma expresa por el fundador. En caso de imposibilidad de este, lo reemplazará con todas sus atribuciones el Secretario General del Arzobispado de Santiago o la persona designada por el Arzobispado. Durante el mes de abril de cada año el Directorio deberá designar de entre sus miembros, a los que desempeñarán los cargos de Presidente, Vicepresidente, Secretario y Tesorero de la Fundación”.

Por otro lado, el artículo 6 establece que “El Directorio sesionará ordinariamente cada dos meses a lo menos; y, extraordinariamente, por iniciativa del Presidente, o cuando lo soliciten, a lo menos, tres de sus miembros. Las que tengan carácter de extraordinarias, deberán indicar específicamente el objeto de la misma, debiendo ser esta la única materia que podrá ser tratada en dicha reunión”.

## CUADRO N° 1

DIRECTORIO	
Nombre y RUT	Cargo
José Pablo Arellano Marín, 6.066.460-9	Presidente
Luis Tomás Scherz Take, 9.877.489-0	Vice-presidente
Carmen Cisternas Zañartu, 8.128.930-1	Secretaria
Martín Costabal Llona, 5.548.382-5	Tesorero
Alejandra Mehech Castellón, 7.040.513-K	Directora
María de la Luz Melo Fuentealba, 6.234.962-k	Directora
María Elena Langdon Piza, 5.548.382-5	Directora
María Isidora Recart Herrera, 10.578.341-8	Directora
Gaetano Canio Corbo Lioi, 3.712.353-6	Director
Jorge Garcés Jordán, 6.372.295-2	Director
José Luis Cisternas Zañartu, 6.340.415-2	Director

## 2.3 Estructura operacional

Ilustración 1: Organigrama Casa Central

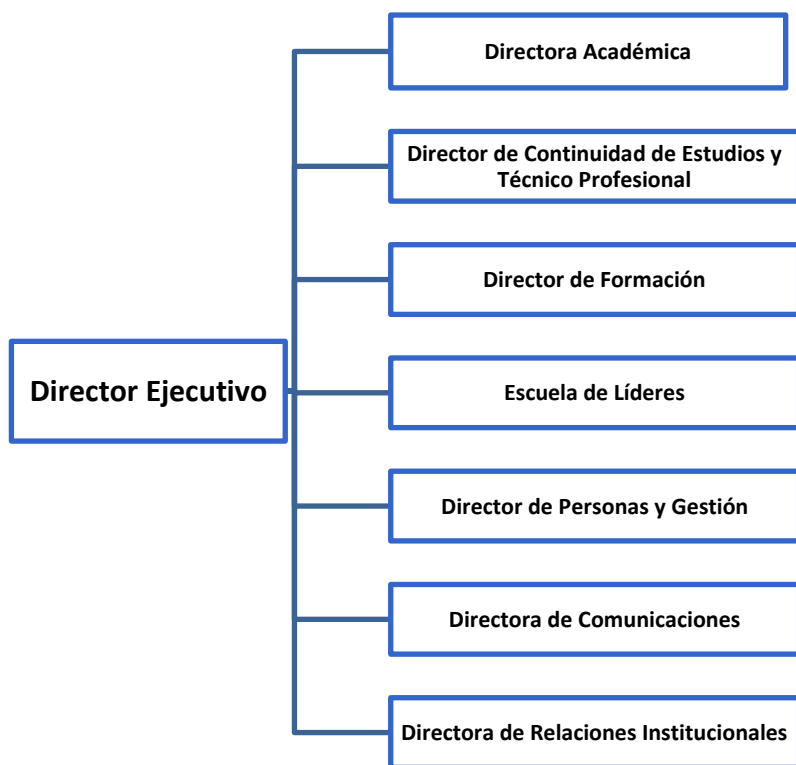
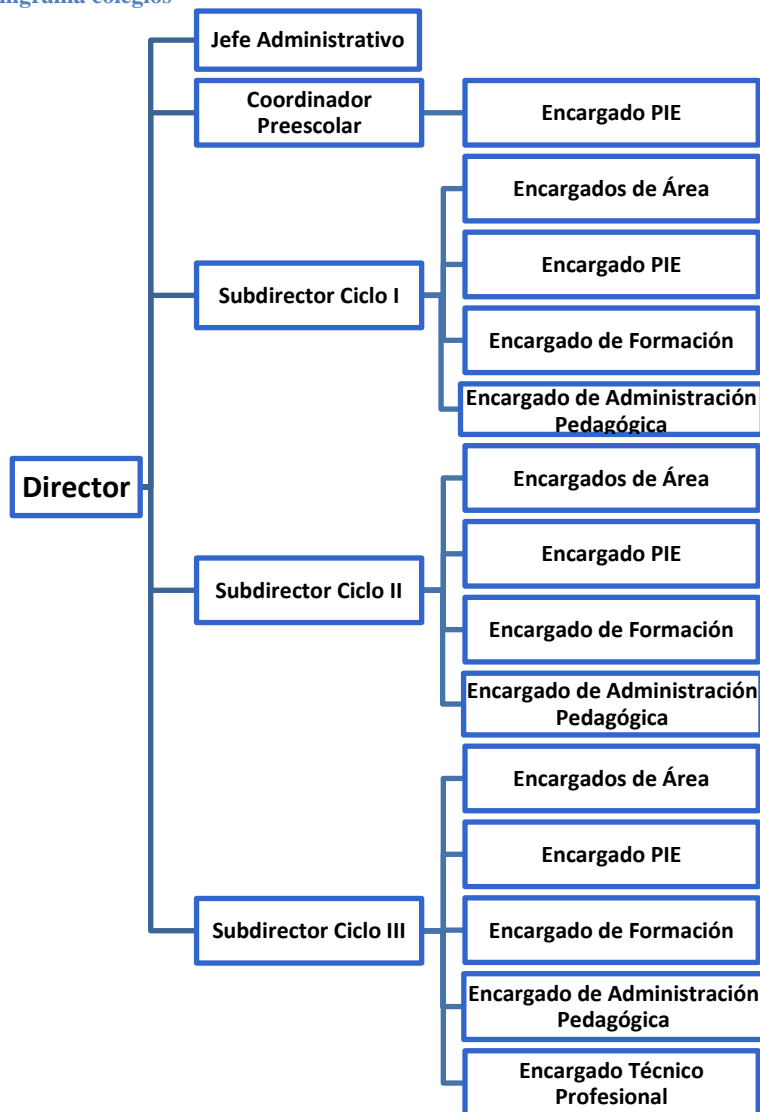


Ilustración 2: Organigrama colegios



## 2.4 Valores y principios

Fundación Belén Educa tiene la profunda convicción de que todos los niños pueden aprender, sin importar el contexto en el que hayan nacido. Por lo mismo, desarrolla estrategias para entregar más y mayores oportunidades a sus estudiantes, para que reciban una educación integral de excelencia que les permita transformar sus vidas y sean jóvenes al servicio de su país. Se busca asegurar que los egresados adquieran las competencias necesarias para aprender autónomamente y forjar un carácter que les permita adaptarse a las distintas circunstancias, con la capacidad de dar sentido y valor a su vida.

Para contribuir a este objetivo, la Fundación identificó cinco valores y veinte virtudes presentes en nuestro Proyecto Educativo Institucional (PEI), que son principios fundamentales que esperamos imperen en la vida de los estudiantes y egresados. Son el sello del alumno que se quiere formar.

Estos valores y virtudes están inspirados en el Evangelio y tienen como principal modelo a la persona de Jesús. Para trabajarlos en lo cotidiano, han sido integrados a los planes y programas formativos dirigidos a los estudiantes y en la formación continua de los adultos de la comunidad educativa.

1. Amor: Capacidad de donación de sí y de unión con otros que respeta la propia integridad y colabora al bien de los demás, a nivel personal y a nivel social. Se relaciona con la capacidad de cuidar, perdonar, pedir perdón y sentirse cercano a otras personas.
  - i. Fe
  - ii. Dignidad
  - iii. Respeto
  - iv. Amor a la Creación
2. Responsabilidad: Capacidad de asumir y cumplir compromisos, así como de afrontar las consecuencias personales de los actos realizados.

- i. Perseverancia
  - ii. Humildad
  - iii. Rigor
  - iv. Excelencia
3. Justicia: Capacidad de conocer, respetar y defender lo que, por equidad y bien común, corresponde a cada persona y la sociedad.
  - i. Honestidad
  - ii. Equidad
  - iii. Búsqueda del bien común
  - iv. Solidaridad
4. Esperanza: Capacidad interior de confiar en las posibilidades de futuro y actuar en consecuencia.
  - i. Gratitud
  - ii. Creatividad
  - iii. Confianza
  - iv. Capacidad de Asombro
5. Fortaleza: Capacidad de defender, firme y voluntariamente, lo que tiene valor para sí. Permite hacer el bien aunque nos cueste y resistir el mal aunque nos atraiga.
  - i. Valentía
  - ii. Dominio de sí
  - iii. Sencillez
  - iv. Resiliencia

## 2.5 Principales Actividades y Proyectos

### a. Actividades

Fundación Belén Educa es una organización sin fines de lucro, que tiene como propósito principal ofrecer a niños, niñas y jóvenes de sectores de escasos recursos una educación de calidad, por medio de una formación integral que les permita alcanzar su desarrollo espiritual, ético, moral, afectivo, intelectual, artístico y físico, mediante la transmisión y el cultivo de valores, conocimientos y destrezas.

El modelo pedagógico de la Fundación busca desarrollar en sus alumnos(as) las habilidades y competencias necesarias para enfrentar los desafíos de su entorno, proyectándolos hacia el mundo del trabajo y de los estudios superiores. Desde esta mirada, el trabajo realizado al interior del aula debe asegurar que cada alumno(a) desarrolle sus talentos a través del logro de los aprendizajes esperados en el marco curricular, y de esta forma lograr que sean reales protagonistas en el desarrollo de sus familias y en la construcción del país.

Los colegios de Fundación Belén Educa creen en el aprendizaje de calidad para todos. Confían en las capacidades de los niños, niñas y jóvenes para aprender, pues todos ellos tienen un potencial que requiere ser desarrollado. Los colegios asumen como un deber el generar las mejores condiciones para lograr el desarrollo integral de todos sus alumnos(as).

En esa línea, existe una amplia oferta de actividades académicas, culturales, deportivas y pastorales. Las principales son las siguientes:

- Encuentros con Cristo: Jornada anual por curso, liderada por su profesor jefe y acompañada por los encargados de formación del colegio y/o ciclo.
- Oración de la mañana: Experiencia de 15 minutos al inicio de la jornada escolar, en que el profesor jefe guía al curso en una oración comunitaria, que tiene como centro al Evangelio y el encuentro del grupo curso.
- Pastoral Comunitaria: Encuentros semanales de alumnos acompañados de un monitor, guiados por el Encargado Pastoral del ciclo.
- Pastoral Social: Proyecto de desarrollo de las características sociales de los alumnos por medio de un plan de acción progresivo, de acciones solidarias significativas, a lo largo de su enseñanza escolar.
- Primera Comunión: Encuentros semanales de niños, y periódicos de padres, con la guía de catequistas y Encargados de Formación y Pastoral Social.
- Confirmaciones: Una vez al año, generalmente en junio, alrededor de 200 alumnos de la Fundación reciben el sacramento de la Confirmación en la Catedral de Santiago.
- Misas y liturgias: Celebraciones semestrales por curso.
- Colonias de verano: Durante 6 días en vacaciones de verano, escolares y niños del barrio, tienen actividades recreativas en el colegio coordinadas por el Coordinador Formativo Pastoral del colegio sede.
- Trabajos de invierno: Compartir y comunicar la experiencia de Dios vivida a través del servicio misionero en sectores de alta vulnerabilidad.

- Fiesta en Belén: En noviembre las pastorales de los colegios se reúnen para vivir una verdadera "fiesta" en torno al Evangelio y el compañerismo.
- Reconocimiento jóvenes líderes: En Casa Central de la Pontificia Universidad Católica de Chile, son reconocidos las mejores Directivas de curso de los 12 colegios de la Fundación y por su espíritu de liderazgo social y cristiano.
- Taller de Oración para el Camino (OC): Talleres de oración de dos horas, para facilitar el encuentro de apoderados, padres y docentes con Jesús.
- Retiro para directivos y docentes nuevos: Dos retiros de dos días para favorecer el encuentro comunitario con Jesús en oración, y fortalecer la identidad fundacional.
- Olimpiadas para padres: Es la fiesta deportiva más importante de la Fundación. En noviembre se invita a padres, apoderados y funcionarios a vivir un domingo distinto: una entretenida jornada deportiva en que compiten en fútbol, aeróbica, ajedrez, atletismo, básquetbol, vóleybol, entre otros. Los equipos se preparan con meses de anticipación, creando un ambiente de distendimiento especial, junto a las barras de cada colegio. Se utiliza el Campus San Joaquín de la Pontificia Universidad Católica de Chile para esto.
- Juegos deportivos: Estas son las olimpiadas, pero para alumnos. En la Casa de Retiro fundacional, los niños, niñas y jóvenes compiten en diversas disciplinas.
- Ferías TP: Tradicional instancia que se realiza en agosto, asociada al día del Técnico Profesional, en que todos los alumnos de Técnico Profesional, realizan muestras abiertas de lo aprendido durante el año, en sus colegios. Deben ser capaces de crear proyectos, presentarlos y contestar dudas de quienes visiten sus stands.
- Encuentro de Gastronomía: Los alumnos de un nivel de la especialidad se reúnen en un colegio y realizan actividades dinámicas en conjunto, tales como exposiciones, trabajos en equipo, gymkanas, entre otros.
- Seminario de Administración: Alumnos de la especialidad asisten a ponencias sobre temas de la materia. Este evento se realiza en conjunto con un Instituto Profesional de primer nivel y con el apoyo de importantes empresas del rubro.
- Seminario Cisco de Telecomunicaciones: Alumnos de la especialidad participan en un concurso y en un seminario sobre temas de la materia relacionados a la tecnología Cisco. Este evento se realiza en conjunto con un Instituto Profesional de primer nivel y con el apoyo de importantes empresas del rubro.
- Titulaciones: Todos los años, en octubre, se realiza la ceremonia en que se entrega el certificado de Técnico en Nivel Medio a los alumnos de las especialidades Técnico Profesionales, egresados el año anterior –y hasta 3 años- y que hayan cumplido con el requisito de hacer su práctica profesional en tareas de la especialidad.
- Feria Científica: Desde Séptimo Básico, grupos de todos los colegios realizan proyectos científicos y tecnológicos. Los presentan en un gran evento en uno de los colegios.
- Encuentro de coros: Ideado como un encuentro y no como una competencia, una vez al año se reúnen en uno de los colegios, los coros oficiales de los colegios para mostrar el trabajo del año.
- Rock en SCD: Gracias a un convenio con la Sala SCD del Mall Plaza Vespucio, bandas de rock de todos los colegios se presentan en el tradicional espacio, todos los miércoles de un mes (generalmente agosto). A esta muestra asisten miembros de la comunidad, pero también se abre al público.
- Escalera cultural: Pensado como una oportunidad fundamental para acceder a cultura, existen 8 convenios con diversos museos, teatros y centros culturales, para asegurar que en cada uno de los niveles o cursos de la vida escolar, los alumnos asistan a una experiencia cultural significativa, acorde a su edad, nivel de desarrollo y currículum. De esta actividad se generaron 14.073 visitas pedagógicas de estudiantes.

## b. Proyectos

Estos proyectos son realizados por la Fundación Belén Educa, quien administra sus 8 colegios, más los 4 colegios de la Corporación Educacional CEP-Molokai. Por lo tanto, la información a continuación considera los proyectos como un todo, incluyendo a los 12 colegios.

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	<b>MEJORAMIENTO DE CALIDAD DE LA EDUCACIÓN</b>
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Alumnos de Belén Educa
<b>Objetivos del proyecto</b>	Entregar una mejor calidad de enseñanza a los alumnos de los 12 colegios administrados por Belén Educa, con el fin de que tengan mejores oportunidades al enfrentarse al mundo laboral y al continuar estudios superiores.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	14.073 Alumnos
<b>Resultados obtenidos</b>	<b>ÁREA ACADÉMICA:</b>



-La asistencia de los estudiantes de Belén Educa subió del 91% en el 2013 a 92,9 en el 2019.

-Prueba SIMCE 4° Básico Lenguaje 2019: la brecha educacional entre Fundación Belén Educa y el promedio nacional fue de +7.

-Prueba SIMCE 4° Básico Matemáticas 2019: la brecha educacional entre Fundación Belén Educa y el promedio nacional fue de +18.

-Prueba SIMCE 8° Básico Lenguaje 2019: la brecha educacional entre Fundación Belén Educa y el promedio nacional fue de +13.

-Prueba SIMCE 8° Básico Matemáticas 2019: la brecha educacional entre Fundación Belén Educa y el promedio nacional fue de +30.

-Prueba SIMCE II° Medio Lenguaje 2019: la brecha educacional entre Fundación Belén Educa y el promedio nacional fue de +8.

-Prueba SIMCE II° Medio Matemáticas 2019: la brecha educacional entre Fundación Belén Educa y el promedio nacional fue de +35.

-Pruebas PSU Lenguaje: el rango de puntaje *600 o más* subió de 6% en 2013 a 12% en 2019.

-Categoría desempeño de los colegios 2019.

Educación básica:

Cardenal Raúl Silva Henríquez: alto

Cardenal Carlos Oviedo Cavada: alto

Cardenal Juan Francisco Fresno: medio

Arzobispo Crescente Errázuriz: alto

Cardenal José María Caro: alto

Arzobispo Manuel Vicuña: alto

Juan Luis Undurraga: medio

San Alberto Hurtado: alto

San Damián de Molokai: alto.

Lorenzo Sazié: medio.

Padre Damián: alto.

-Continuidad de estudios: de la generación 2019, 69% de los alumnos continuaron estudios superiores.

## **ÁREA DE FORMACIÓN:**

### **Formación Continua:**

-Formación de alumnos líderes:

\*956 alumnos en formación de directivas de curso.

\*229 alumnos en reconocimiento de líderes fundacional.

\*117 asistentes a jornadas de Centros de Alumnos.

-Acompañamiento espiritual:

\*153 docentes de tres colegios.

### **Proyectos de desarrollo:**

-Docentes, directivos y padres:

\*326 asistentes a jornadas de desarrollo socioemocional.

\*165 asistentes a retiros espirituales.

-Estudiantes:

\* 21 estudiantes en jornadas de parentalidad adolescente.

### **Casa de Retiro:**

-2694 participantes en actividades recreativas y deportivas.

-1298 participantes en actividades con fines formativos.

-11835 participantes en encuentros con Cristo.

-2526 otros usos de la Casa de Retiro.

### **ÁREA INFORMÁTICA:**

#### **Alumnos:**

- 520 capacitados en plataforma Sway Microsoft/Innovacien.
  - 1240 capacitados en Hora Del Código: juegos y scratch, Microsoft.
  - 20 participantes en talleres robótica programa Corazón de Chileno/Corfo.
  - 10 participantes en programación, robótica y arduino de Fundación Mustakis.
  - 240 en capacitación de programación: aplicaciones, robótica y arduino de "Programa Jóvenes On". Everis/Innovacien/Corfo.
  - 170 alumnos en Seminario "Mujeres en TICS". CISCO.
- Uso de herramientas Office desde segundo básico.

#### **Técnico profesional:**

- 52 alumnos de Construcción capacitados en AUTOCAD.
- 170 alumnos de III medio de Administración capacitados en herramientas y aplicaciones informáticas. Introducción Microsoft.
- 591 alumnos de III y IV medio de Telecomunicaciones capacitados en IT Essential de CCNA.
- 326 alumnos de administración capacitados en Softland.

#### **Administración:**

- 17 salas de computación.
  - 13 salas de TP.
  - 1832 cuentas de correo Google gratuitas.
  - 12 licencias Cisco Meraki.
  - 1774 licencias educacionales Microsoft.
  - 12 licencias de Plataformas Syscol Net.
- Software de uso Administración Central: Licencias SAP, Licencias Softland, Share Point.
- 1208 equipos computacionales en laboratorios y bibliotecas.
  - 1 computador cada 11,8 estudiantes.

### **ÁREA ACADÉMICA:**

- Reuniones de trabajo para la definición o sistematización de enfoques didácticos, en las asignaturas de lenguaje y matemática.
- Elaboración de mallas curriculares y planes anuales y desarrollo de nuevo curriculum de especialidad para Técnico Profesional (TP).
- Coordinación y evaluación de la implementación del Programa Task de 1º a 6º básico, facilitando la relación entre el equipo asesor externo y los encargados del área de inglés.
- Capacitaciones sobre el ciclo anual de la Enseñanza Basada en Datos a los actores relevantes de este proceso: Directores, coordinadores de ciclo, coordinadores PIE, encargados de Área, docentes.
- Capacitaciones a encargados de área, en técnicas y fundamentos para el diseño de pruebas (coordinación del proceso en el caso que la capacitación la realicen externos).
- Visitas a colegios revisando con el Director/a mejoras del año en curso y propuestas del año siguiente.
- Realización de propuesta sobre temas de inclusión y atención a diversidad al Coordinador de currículum, para incluir en la tabla de reunión que dirige mensualmente.
- Inventario, estudio presupuestario anual e implementación didáctica necesaria para el desarrollo de las áreas de arte, música, educación física, tecnología y CRA, en cada colegio.
- Planificación, ejecución y evaluación de actividades en cada colegio, que favorezcan el desarrollo integral de nuestros estudiantes, como son: Mes del

<p>Lugar geográfico de ejecución</p>	<p>libro, Semana de la educación artística, Mes del patrimonio, Semana del Inglés, Semana de la cultura y el deporte, entre otros.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Capacitación en trayectorias de mejora e indicadores de desarrollo para el área académica.</li> <li>-Elaboración del Plan de Inducción para profesores nuevos.</li> <li>-Suscripción de nuevos convenios, según acuerdos y focos fundacionales.</li> </ul> <p><b>ÁREA DE FORMACIÓN:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Elaboración de mallas curriculares y planes anuales en el ámbito formativo (espiritual, ético, socioemocional y cívico).</li> <li>-Diseño y adaptación de recursos pedagógicos para el logro de los aprendizajes integrales.</li> <li>-Revisión y ajuste anual de planificaciones y evaluaciones.</li> <li>-Acompañamiento y monitoreo de la planificación mediante capacitación fundacional.</li> <li>-Apoyo a la labor de jefatura por medio del acompañamiento sistemático y la formación continua.</li> <li>-Monitoreo para asegurar calidad, cobertura y pertinencia de la Clase de Orientación.</li> <li>-Evaluación, diseño e implementación de intervenciones en red para el seguimiento a la autoestima escolar.</li> <li>-Apoyo al Profesor jefe en el desarrollo del protagonismo y liderazgo de los estudiantes.</li> <li>-Implementación de unidades de formación ciudadana, en la hora de Consejo de Curso, lideradas por las Directivas de Enseñanza media.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>-<b>Casa Central</b> Comuna de Santiago.</li> <li>-<b>Colegios:</b> Cardenal Raúl Silva Henríquez, Puente Alto. Cardenal Carlos Oviedo Cavada, Maipú. Cardenal Juan Francisco Fresno, Puente Alto. Arzobispo Crescente Errázuriz, Puente Alto. Cardenal José María Caro, La Pintana. Arzobispo Manuel Vicuña, San Joaquín. Juan Luis Undurraga, Quilicura. San Alberto Hurtado, Pudahuel. San Damián de Molokai, Cerro Navia. Lorenzo Sazié, Santiago. San Francisco de Asís, Santiago. Padre Damián, La Unión.</li> </ul>

<p><b>NOMBRE DEL PROYECTO</b></p> <p>Público Objetivo / Usuarios</p> <p>Objetivos del proyecto</p> <p>Número de usuarios directos alcanzados</p> <p>Resultados obtenidos</p>	<p><b>PROGRAMA DE TUTORÍAS</b></p> <p>Alumnos de IV medio.</p> <p>Entregar a alumnos de último año escolar, orientación personalizada en torno a inquietudes personales, académicas y laborales. Incentivándolos a continuar estudios superiores.</p> <p>267 alumnos de IV medio.</p> <p>97% de los alumnos sentía motivación por asistir a las sesiones con el tutor.</p>
--	--

	<p>93% de los alumnos considera que su tutor lo ayudó a tomar decisiones futuras: profesionales o personales.</p> <p>88% de los alumnos sabe qué estudiar al finalizar el programa.</p> <p>96% de los alumnos recomendaría el programa a sus compañeros.</p> <p>77% de los alumnos del programa de Tutorías continúa estudios superiores.</p>
<p><b>Actividades realizadas</b></p>	<p>Seis sesiones individuales y dos sesiones grupales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Sesiones con una duración de 1 hora o 1 hora y media.</li> <li>•Sesiones individuales desarrolladas en la oficina del tutor.</li> <li>• Ceremonia de inicio y de cierre realizada en la empresa en la que participan todos los tutores, alumnos, autoridades de la empresa y de Belén Educa.</li> </ul>
<p><b>Lugar geográfico de ejecución</b></p>	<p>Empresas del Programa de Tutorías.</p>

## 2.6 Identificación e involucramiento con grupos de interés

### CUADRO N° 2

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Ministerio de Educación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Órgano rector del sistema educacional en Chile.</li> <li>• Diseña e implementa políticas educacionales.</li> <li>• Entrega la Excelencia Académica.</li> </ul>
Consejo Nacional de Educación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprueba e informa los instrumentos curriculares y de evaluación para la educación escolar presentados por el Ministerio de Educación o por la Agencia de Calidad de la Educación.</li> </ul>
Agencia de Calidad de la Educación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evalúa a través:               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Simce</li> <li>○ Indicadores de Desarrollo Personal y Social</li> <li>○ Evaluación formativa</li> <li>○ Evaluación progresiva</li> </ul> </li> <li>• Entrega las categorías de desempeño.</li> </ul>
Superintendencia de educación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiscalizar cumplimiento de normativa educacional</li> <li>• Fiscalizar rendición de la cuenta pública</li> <li>• Dar respuesta a consultas, investigar y resolver denuncias que los distintos miembros de la comunidad escolar presenten.</li> <li>• Recibir reclamos y actuar como mediador respecto de ellos.</li> </ul>
Empresas y Corporaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Departamento de Relaciones Institucionales de Fundación Belén Educa se preocupa permanentemente de buscar nuevos colaboradores que puedan apoyar, tanto con aportes pecuniarios como no pecuniarios, a la Fundación en su funcionamiento normal o en proyectos específicos.</li> </ul>
Personas naturales y público general	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Campaña anual de posicionamiento de marca para dar a conocer la Fundación y su proyecto.</li> </ul>
Instituciones educacionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Belén Educa forma parte del portal EducandoJuntos.cl, el cual busca difundir contenidos educacionales que han sido aplicados y probados en sectores vulnerables. La idea de este portal es dejar estos conocimientos a disposición de toda la comunidad educativa y así ayudar al mejoramiento de la educación.</li> <li>• Construcción de programas curriculares en conjunto con Fundación Arturo Irarrázaval Correa, para su futura difusión en la red de colegios.</li> <li>• Miembros de la red “No hay Excusas” junto a otras organizaciones de educación en sectores vulnerables (SIP, Aptus, Astoreca, Enseña Chile, entre otros).</li> <li>• Participación en talleres de otras instituciones e invitación a otros de participar en nuestras capacitaciones.</li> <li>• Generación de convenios con Institutos Profesiones y universidades para convalidar ramos y buscar formas de acceso directo a la educación superior (a través de Propedéuticos, por ejemplo).</li> </ul>
Iglesia Católica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El PEI de Belén Educa es católico y la Fundación depende del Arzobispado de Santiago.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Proyecto de Iglesia, con clases de Religión, Oración de la mañana, retiros espirituales, capellanías, preparación y entrega de Sacramentos.</li> <li>● Trabajo en red entre comunicadores de organizaciones católicas para tener un discurso unificado.</li> <li>● Presencia de un representante de la Iglesia en el Directorio de la Fundación.</li> </ul>
Profesorado	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Campaña anual de búsqueda de profesores para el año siguiente.</li> <li>● Convenio con universidades para prácticas de sus estudiantes en los colegios.</li> <li>● Participación en ferias universitarias y con charlas para búsqueda de profesores.</li> <li>● Gestión en redes sociales para compartir prácticas y ser reconocido como una buena alternativa para profesores.</li> <li>● Lanzamiento del libro “Orientar para crecer”, guía práctica para las clases de Orientación para que sea usado por profesores.</li> <li>● Puertas abiertas para compartir prácticas (bidireccionalmente)</li> </ul>
Padres y apoderados	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Reunión de curso mensual, de carácter formativo.</li> <li>● Reunión individual de apoderado-profesor jefe.</li> <li>● Horas semanales disponibles para reuniones y canales de comunicación directos y abiertos con apoderados.</li> <li>● Diario mural “Belén al Día” para todos los colegios, informativo de noticias fundacionales (además de los medios de comunicación creados por los colegios).</li> <li>● Activo Facebook fundacional que responde consultas de los apoderados y les provee información.</li> <li>● Importante presencia de los Centros de Padres en actividades fundacionales y en organización de actividades en el colegio.</li> <li>● Participación en Olimpiadas para Padres anuales.</li> </ul>
Alumnos	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Elección de Centros de Alumnos, por curso y colegio, que permitan que la voz de los alumnos sea escuchada.</li> <li>● Política de puertas abiertas para presentar inquietudes y/o proyectos.</li> <li>● Programa de desarrollo socioemocional para todos los cursos, de acuerdo al nivel requerido.</li> <li>● Acompañamiento en la construcción de proyecto de vida: profesor jefe, programa de tutorías, Charlas magistrales, Preuniversitario y acompañamiento al egresar.</li> </ul>

## 2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación o medición de satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

Actualmente la Fundación no realiza encuestas o cuestionarios de satisfacción a los apoderados o alumnos, más allá de los indicadores considerados en el apartado 3.1.

Sin embargo, hay cuatro grandes mediciones que permiten realizar una radiografía de cada establecimiento:

- 1) A través de la encuesta adjunta en la medición Simce permite conocer el estado de satisfacción de algunos elementos, como la promoción de la vida sana.
- 2) La Fundación, por su parte, realiza por colegio, el Test de Autoestima Escolar (TAE) en los alumnos, que permite evaluar y planificar estrategias niño a niño.
- 3) El área académica de Belén Educa realiza permanentemente una evaluación por estudiante para medir los conocimientos alcanzados, de tal manera que pueda asegurarse el aprendizaje a medida que se va enseñando y no termine en una repitencia o similar.
- 4) Encuesta de Clima Laboral, realizada por el área de Personas a todos los trabajadores de la red.

## 2.8 Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

Las labores y estrategias en red que se realizan en la Fundación Belén Educa son fundamentales para el logro de los objetivos de la organización en lo referente a entregar una educación de calidad a los niños, niñas y jóvenes de los diferentes colegios que hacen parte de la institución.

Actualmente se mantienen vínculos con distintas entidades públicas y privadas:

**-Fundaciones:** se han establecido convenios con organizaciones sin ánimo de lucro como la Fundación Arturo Irarrázaval, Aninat, Mustakis y Sura. Estas alianzas contribuyen a la formación académica y humana de los estudiantes que hacen parte de Belén Educa, además han permitido que los alumnos de la Fundación puedan acceder a oportunidades que mejoran su aprendizaje, forjan sus talentos y ayudan a su desarrollo intelectual.

**-Universidades:** cada una de las instituciones de educación superior que han creído en el proyecto educativo de la Fundación forman parte importante de las redes de apoyo de la organización, establecimientos como la Universidad Diego Portales, la Universidad del desarrollo, la Universidad Alberto Hurtado, la Universidad de Chile y la Universidad de Santiago (USACH) son un gran aporte y apoyo gracias a la implementación de programas formativos conjuntos, proyectos y actividades que favorecen el desarrollo educativo, social y cultural de los estudiantes.

**-Instituciones culturales:** los acuerdos de colaboración con establecimientos culturales están orientados a brindar a los alumnos espacios de participación en actividades artísticas, musicales, de tipo científico, entre otros que contribuyen a su educación integral y en los que pueden participar activamente. Los convenios actuales con organizaciones como el Museo Interactivo de las Condes, Museo de Artes Visuales, el Teatro Municipal, Kidzania, Buin zoo, Corpartes, Centro Cultural Palacio de la Moneda, Cineteca Nacional, Museo de la solidaridad, Museo Artequín, Museo Interactivo Mirador y el Museo Chileno de Arte Precolombino han permitido que se realicen jornadas en las que los estudiantes pueden visitar museos, parques interactivos, teatros, zoológicos, etc.

**-Entidades gubernamentales:** el trabajo en red con instituciones del gobierno como el Ministerio de Educación y la Subsecretaría de Desarrollo Social ha logrado que la Fundación participe en planes que se enfocan en ayudar a los niños, niñas y jóvenes a superar problemas sociales derivados de la vulnerabilidad, la desigualdad y la falta de recursos. La ejecución de estos proyectos beneficia a los estudiantes de Belén Educa en cuanto a su derecho a crecer y desarrollarse plenamente, a expandir sus potencialidades y ser un aporte para la sociedad.

**-Empresas:** se ha mantenido contacto y coordinación constante con distintas organizaciones, lo que ha permitido la implementación de programas que representan un aporte esencial para la formación de los estudiantes, respecto a la continuidad de sus estudios y por ende a su posterior desarrollo laboral. Se han llevado a cabo iniciativas como tutorías, charlas magistrales y prácticas profesionales con empresas como, Empresas Copec, Constructora Bio Bio, Banco Santander, Grupo Etex, entre otras empresas. Proyectos que han logrado transformar la vida de muchos jóvenes.

## 2.9 Reclamos o incidentes

Gracias a la existencia de teléfono, correo y Facebook fundacional, se ha abierto la puerta para que apoderados –principalmente- manifiesten inquietudes, quejas y reparos. La política fundacional explícita que aquel que emita el reclamo debe ser acogido y escuchado por un miembro de la Dirección de Comunicaciones. Sin embargo, todos los reclamos son redirigidos a los colegios-información que se les entrega a los reclamantes- para que se resuelvan siguiendo el reglamento escolar del establecimiento.

Si el apoderado considerara que esto no es suficiente, se le advierte que tiene el derecho de acudir a la Superintendencia de Educación a presentar su inquietud.

Cualquiera sea el caso y el tipo de reclamo, el foco es cumplir la ley vigente cuidando el bien superior del niño.

Por otro lado, los trabajadores pueden recurrir a los distintos sindicatos o agrupaciones de trabajadores para canalizar sus reclamos o comentarios, los cuales son serán evaluados y resueltos, siguiendo el reglamento del establecimiento. Y en caso de considerarlo necesario, pueden recurrir a la Dirección del Trabajo y realizar una demanda laboral.

### 3. Información de desempeño

#### 3.1 Objetivos e indicadores de gestión

##### Objetivos Generales:

Los objetivos generales de la Fundación Belén Educa son:

- Construir, implementar, poner en marcha y administrar colegios católicos de enseñanza subvencionada de buena calidad para niños y niñas de sectores vulnerables.
- Entregar herramientas que permitan a todos los alumnos y alumnas de los colegios de Fundación Belén Educa desarrollarse en forma integral.
- Incentivar el compromiso de las familias con el proceso educativo de sus hijos e hijas.
- Contar con equipos directivos de excelencia y disponer de un equipo docente de primer nivel, en el marco de un gran lugar para trabajar.
- Transformarse en un proyecto replicable y así sumar esfuerzos para mejorar la calidad de la educación chilena en sectores de pobreza.

##### Objetivos Específicos:

A continuación se presentarán los diferentes objetivos específicos y sus respectivos indicadores. Para esto, se utilizarán abreviaciones de los nombres de los colegios, las cuales son presentadas a continuación:

Abreviación	Colegio
CRSH	Colegio Raúl Silva Henríquez
CCOC	Colegio Cardenal Carlos Oviedo Cavada
CJFF	Colegio Juan Francisco Fresno Larraín
CACE	Colegio Arzobispo Crescente Errázuriz
CJMC	Colegio Cardenal José María Caro
CAMV	Colegio Arzobispo Manuel Vicuña
CJLU	Colegio Juan Luis Undurraga Aninat
CSAH	Colegio San Alberto Hurtado
FBE	Se referirá al promedio de los colegios de Fundación Belén Educa

#### 1. Objetivo:

Aumentar la asistencia de los alumnos en un punto porcentual por sobre la asistencia presupuestada.

##### a. Indicador:

Se utiliza la diferencia entre el porcentaje de asistencia efectiva y el porcentaje de asistencia presupuestada.

##### b. Resultado:

Indicador	CRSH	CCOC	CJFF	CACE	CJMC	CAMV	CJLU	CSAH	FBE
% de Asistencia Ppto	94,5%	95,0%	92,1%	95,0%	91,0%	93,0%	92,1%	94,6%	93,5%
% de Asistencia	93,3%	94,5%	91,0%	93,5%	88,9%	93,7%	91,3%	94,9%	92,9%
Diferencia entre asistencia efectiva y asistencia presupuestada	-1,2%	0,5%	-1,1%	-1,5%	-2,1%	0,7%	-0,8%	0,3%	-0,6%

#### 2. Objetivo:

Lograr una asistencia de docentes y asistentes de la educación igual o superior al 95%.



**a. Indicador:**

Para poder llevar un control de este objetivo, se presenta la tasa de asistencia de los docentes y asistentes de la educación, y la diferencia con la tasa de asistencia del año anterior.

**b. Resultado:**

Colegio	2018	2019	Dif
CRSH	92,6%	92,8%	0,2%
CCOC	93,3%	91,6%	-1,8%
CJFF	90,2%	92,0%	1,8%
CACE	93,3%	96,5%	3,2%
CJMC	92,7%	92,5%	-0,2%
CAMV	93,0%	93,9%	0,9%
CJLU	88,0%	92,1%	4,1%
CSAH	92,1%	94,5%	2,4%
<b>FBE</b>	<b>91,9%</b>	<b>93,2%</b>	<b>1,3%</b>

## 3.2 Indicadores financieros

### CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

	2018	2019
<b>Total de ingresos (en M\$)</b> <i>(Debe ser consistente con el total de ingresos reportado en la carátula)</i>	22.669.499	23.525.211
<b>Ingresos provenientes del extranjero (en M\$)</b>	-	-
<b>OTROS INDICADORES RELEVANTES</b>		
$\frac{\text{Donaciones acogidas a algún beneficio tributario}}{\text{Total de ingresos}}$	7,9%	7,0%
$\frac{\text{Gastos administrativos}}{\text{Gastos totales}}$	10,9%	10,4%
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos}}{\text{Total remuneraciones}}$	2,2%	2,3%

## 4. Balance Tributario o Cuadro de Ingresos y Gastos

Se adjunta Balance Tributario en página siguiente.

Fundacion Belen Educa

RUT: 74805100-7

Página  
Fecha Emisión

1  
01/09/2023

### BALANCE GENERAL

PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 01-01-2019 Y EL 31-12-2019

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdidas	Ganancias
11101	Caja	4.148.136	2.718.200	1.429.936	0	1.429.936	0	0	0
11104	Banco Santander N° 40121064	39.054.961.402	37.784.094.722	1.270.866.680	0	1.270.866.680	0	0	0
11105	Banco Santander N° 40181555	158.120.000	122.305.296	35.814.704	0	35.814.704	0	0	0
11106	Banco Santander N° 7400165755	2.720.739.233	2.425.946.549	294.792.684	0	294.792.684	0	0	0
11107	Banco Santander N° 06200020309	7.188.467	254.264	6.934.203	0	6.934.203	0	0	0
11108	Banco Santander N° 02191890	182.322.355	147.643.248	34.679.107	0	34.679.107	0	0	0
11109	Banco Chile N° 881-01418-04	1.100	0	1.100	0	1.100	0	0	0
11110	Banco Santander 70-39583-5	1.668.208	487.300	1.180.908	0	1.180.908	0	0	0
11111	Fondo Fijo	69.650.428	69.650.428	0	0	0	0	0	0
11301	Fondo Mutuo Santander	5.546.442.455	5.546.442.455	0	0	0	0	0	0
11401	Documentos en cartera	5.738	5.738	0	0	0	0	0	0
11402	Donaciones por Recibir	2.671.827.113	2.406.264.282	265.562.831	0	265.562.831	0	0	0
11501	Fondos por rendir	555.439.987	544.950.111	10.489.876	0	10.489.876	0	0	0
11502	Cuenta Corriente del Personal	30.444.569	20.382.440	10.062.129	0	10.062.129	0	0	0
11504	Anticipos sueldos	764.599.056	764.300.686	298.370	0	298.370	0	0	0
11506	Facturas por Cobrar	2.246.196	2.246.196	0	0	0	0	0	0
11507	Anticipo proveedores	55.000	55.000	0	0	0	0	0	0
11508	Ctas por Recuperar Empleados	55.796.741	29.387.347	26.409.394	0	26.409.394	0	0	0
11509	Cta.CCAF Los Andes	1.710.607	0	1.710.607	0	1.710.607	0	0	0
11510	Cuenta por Cobrar Empresas	435.160.592	435.160.592	0	0	0	0	0	0
11512	Fondos a Reembolsar	29.961.712	29.961.712	0	0	0	0	0	0
11602	Crédito 33 bis 4%	29.092.771	29.092.771	0	0	0	0	0	0
11603	Crédito Senoe	440.079.673	273.630.241	166.449.432	0	166.449.432	0	0	0
11604	Iva Crédito Fiscal	102.647	102.647	0	0	0	0	0	0
11701	Seguros vigentes	20.879.701	18.814.790	2.064.911	0	2.064.911	0	0	0
11702	Otros, Gastos anticipado	29.495.043	20.674.779	8.820.264	0	8.820.264	0	0	0
11901	Documentos en garantía	22.262.692	2.812.200	19.450.492	0	19.450.492	0	0	0
12101	Terreno Colegio CRSH	190.137.394	0	190.137.394	0	190.137.394	0	0	0
12102	Terreno Colegio CAMV	67.342.333	0	67.342.333	0	67.342.333	0	0	0
12103	Terreno Colegio CJMC	236.407.911	0	236.407.911	0	236.407.911	0	0	0
12104	Terreno Colegio CJFF	24.167.067	0	24.167.067	0	24.167.067	0	0	0
12105	Terreno Casa Retiro Fernando Nosedá Z.	273.690.353	0	273.690.353	0	273.690.353	0	0	0
12106	Terreno La Union	26.500.549	0	26.500.549	0	26.500.549	0	0	0
12201	Edificio Card. R.S.H.	669.201.059	5.313.186	663.887.873	0	663.887.873	0	0	0
12202	Edificio Card. C.O.C.	1.590.196.279	0	1.590.196.279	0	1.590.196.279	0	0	0
12203	Edificio Card. Fresno	1.152.981.510	9.167.410	1.143.814.100	0	1.143.814.100	0	0	0

RUT: 74805100-7

**BALANCE GENERAL**

PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 01-01-2019 Y EL 31-12-2019

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdidas	Ganancias
12204	Edificio Arzobispo C.Erazuriz	1.722.894.576	2.826.905	1.720.057.671	0	1.720.057.671	0	0	0
12205	Edificio Card. J.M. Caro	1.409.301.979	2.486.281	1.406.815.698	0	1.406.815.698	0	0	0
12206	Edificio Arzobispo M. Vicuña	811.177.954	0	811.177.954	0	811.177.954	0	0	0
12207	Edificio J.L. Undurraga Aninat	1.464.194.167	0	1.464.194.167	0	1.464.194.167	0	0	0
12209	Edificio San Alberto Hurtado	2.203.202.645	0	2.203.202.645	0	2.203.202.645	0	0	0
12211	Obra en Proceso	2.113.764.594	86.656.275	2.027.108.319	0	2.027.108.319	0	0	0
12302	Muebles y Equipo	636.541.586	0	636.541.586	0	636.541.586	0	0	0
12303	Equipos de Computación	1.256.010.055	45.220	1.255.964.835	0	1.255.964.835	0	0	0
12401	Licencias de Software	320.576.554	0	320.576.554	0	320.576.554	0	0	0
12403	Activos en Tránsito	142.800	142.800	0	0	0	0	0	0
12501	Deprec. acum. Muebles y Útiles	0	387.929.529	0	387.929.529	0	387.929.529	0	0
12502	Deprec. acum. Eq. Computación	0	601.336.696	0	601.336.696	0	601.336.696	0	0
12503	Deprec. acum. Edificios	0	2.692.234.057	0	2.692.234.057	0	2.692.234.057	0	0
12505	Amortiz. acum. otros Activos Fijos	0	24.356.951	0	24.356.951	0	24.356.951	0	0
13101	Cuentas por Cobrar L/PL	3.160.296.859	580.188.234	2.580.108.625	0	2.580.108.625	0	0	0
13102	Renta Fija Discrecional Santander	1.705.000.000	1.372.081.574	332.918.326	0	332.918.326	0	0	0
13103	Fondos Mutuos BTG	1.845.990.026	1.255.427.786	590.562.240	0	590.562.240	0	0	0
13105	Fondo Mutuo Larrain Vial	876.222.343	681.100.910	195.121.433	0	195.121.433	0	0	0
13106	Renta Fija Larrain Vial	1.864.989.024	1.790.124.445	74.864.579	0	74.864.579	0	0	0
13107	Fondos Mutuos Security	750.000.000	750.000.000	0	0	0	0	0	0
13108	Cuentas por Cobrar Esc de Lideres	94.955.093	1.429.547	93.525.546	0	93.525.546	0	0	0
21201	Facturas por Pagar	5.080.662.103	5.245.266.332	0	164.604.229	0	164.604.229	0	0
21401	Provisión Leyes Ministeriales	663.898.489	713.262.832	0	49.364.343	0	49.364.343	0	0
21403	Provisión Indemnización	277.276.574	3.555.295.558	0	3.278.018.984	0	3.278.018.984	0	0
21404	Provisión Bono Desempeño	2.034.779.912	2.190.340.252	0	155.560.340	0	155.560.340	0	0
21405	Provisión Varias	28.704.390	90.199.735	0	61.495.345	0	61.495.345	0	0
21406	Provisión Fondos de Reserva	19.619.757	310.474.354	0	290.854.597	0	290.854.597	0	0
21502	Impuesto Único Trabajadores	277.510.122	365.172.258	0	87.662.136	0	87.662.136	0	0
21503	Impuesto Ret. 2da. Categoría	39.065.782	42.940.613	0	3.874.831	0	3.874.831	0	0
21504	Remuneraciones por Pagar	15.337.132.935	15.331.923.840	5.209.095	0	5.209.095	0	0	0
21505	Honorarios por Pagar	317.126.047	339.936.658	0	22.810.611	0	22.810.611	0	0
21506	Instituciones Previsionales	4.893.896.931	5.480.230.993	0	586.334.062	0	586.334.062	0	0
21507	Colegio de Profesores	350.541	397.459	0	46.918	0	46.918	0	0
21508	Bienestar	96.976.008	106.659.008	0	7.683.000	0	7.683.000	0	0
21509	Cuota Sindical trabajadores	38.134.231	39.421.955	0	1.287.724	0	1.287.724	0	0
21510	Cuentas por Pagar Empleados "RRHH"	993.075.259	1.192.803.248	0	199.727.989	0	199.727.989	0	0

RUT: 74805100-7

**BALANCE GENERAL**

PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 01-01-2019 Y EL 31-12-2019

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdidas	Ganancias
21511	Seguro de Salud	271.506.443	289.513.948	0	18.007.505	0	18.007.505	0	0
21512	Cta por Pagar Escuela de Lideres	530.000	182.805.769	0	182.275.769	0	182.275.769	0	0
21513	Ctas. Varias Por Pagar	6.331.866	13.074.354	0	6.742.488	0	6.742.488	0	0
21514	Tarjeta de Crédito Visa Empresarial	30.531.001	27.990.801	2.540.200	0	2.540.200	0	0	0
21701	Ingresos Anticipados	3.275.110	5.725.370	0	2.450.260	0	2.450.260	0	0
22101	Documentos por pagar L/PL	0	116.139.848	0	116.139.848	0	116.139.848	0	0
31101	Capital	0	1.000.000	0	1.000.000	0	1.000.000	0	0
31201	Fondo Reval.Capital Propio	0	833.133	0	833.133	0	833.133	0	0
31301	Superavit Acumulado	0	13.606.263.400	0	13.606.263.400	0	13.606.263.400	0	0
31303	Defiotti/Superavit del Ejercicio	29.601.272.227	29.601.272.227	0	0	0	0	0	0
41101	Subvención	1.738.949.087	10.651.765.858	0	8.912.816.771	0	0	0	8.912.816.771
41102	Subv.Recursos Complementarios	272.958.900	1.379.313.841	0	1.106.354.941	0	0	0	1.106.354.941
41103	Subv.Recursos Aguinados y Bonos	27.451.011	268.661.744	0	241.210.733	0	0	0	241.210.733
41104	Bono Reconocimiento Profesional Ley 20.15	143.625.503	900.291.820	0	756.666.317	0	0	0	756.666.317
41105	Subvención Mantenimiento	0	188.268.655	0	188.268.655	0	0	0	188.268.655
41106	Subvención Proyecto Integración	304.056.743	2.440.199.482	0	2.136.142.739	0	0	0	2.136.142.739
41107	Subv.Preferencial (SEP)	626.959.436	5.211.171.458	0	4.584.212.022	0	0	0	4.584.212.022
41108	Subvención, Multas e Interes	13.770.610	0	13.770.610	0	0	0	13.770.610	0
41109	Subv. Asig Especial Ley 19410	39.058.981	378.705.605	0	339.646.624	0	0	0	339.646.624
41110	Subv. No Docentes Ley 19454	16.694.309	135.462.302	0	118.767.993	0	0	0	118.767.993
41111	Subv. Asignación Ley 19933	158.449.584	1.289.117.008	0	1.130.667.424	0	0	0	1.130.667.424
41112	Subvención ProRetención	12.396.722	96.199.123	0	83.802.401	0	0	0	83.802.401
41113	Aporte Ley 19.278 Art.11	51.831.445	484.431.628	0	432.600.183	0	0	0	432.600.183
41115	Subvención Aporte Gratuidad	203.510.937	1.701.350.475	0	1.497.839.538	0	0	0	1.497.839.538
41116	Subvención Carrera Docente	14.874.638	85.743.895	0	70.869.257	0	0	0	70.869.257
41117	Subv. Refuerzo Educativo	1.153.310	3.977.134	0	2.823.824	0	0	0	2.823.824
41301	Donaciones	366.795.982	2.009.878.334	0	1.643.082.352	0	0	0	1.643.082.352
41401	Otros Aportes	1.953.134	210.936.567	0	208.983.433	0	0	0	208.983.433
41402	Otros Aportes FAIC	21.715.067	105.409.728	0	83.694.661	0	0	0	83.694.661
41403	Ingresos por Gestión Administrativa	0	1.039.198.772	0	1.039.198.772	0	0	0	1.039.198.772
41404	Aportes Botonera Internet	205.500	738.000	0	532.500	0	0	0	532.500
61101	Implementación y Reposición	305.766.278	1.576.605	304.189.673	0	0	0	304.189.673	0
61102	Art.Clases, Fotocopias, Material Didactico y	515.144.439	7.457.807	507.686.632	0	0	0	507.686.632	0
61103	Becas de Estudio Ex Alumnos	56.647.180	4.671.200	51.975.980	0	0	0	51.975.980	0
61104	Formación-Pastoral	224.834.368	13.260.107	211.574.261	0	0	0	211.574.261	0
61105	Jornada Alumnos	114.118.909	11.278.208	102.840.701	0	0	0	102.840.701	0

RUT: 74805100-7

**BALANCE GENERAL**

PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 01-01-2019 Y EL 31-12-2019

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdidas	Ganancias
61106	Salida Pedagógica	55.360.327	5.782.220	49.578.107	0	0	0	49.578.107	0
61107	Jornada Docente y Administración	85.600.355	4.925.683	80.674.672	0	0	0	80.674.672	0
61108	Asesorías AC y Talleres	204.457.275	947.354	203.509.921	0	0	0	203.509.921	0
61109	Otros Gastos Formación	7.433.695	400.310	7.033.385	0	0	0	7.033.385	0
61110	Gastos de Convivencia Escolar	8.824.109	0	8.824.109	0	0	0	8.824.109	0
61201	Remu. Directivos Docentes	7.619.897.792	13.870.254	7.606.027.538	0	0	0	7.606.027.538	0
61202	Remu. Administrativos Auxiliares	3.390.333.359	45.841	3.390.287.518	0	0	0	3.390.287.518	0
61203	Remu. Ley 19.933	742.948.772	309.880	742.638.892	0	0	0	742.638.892	0
61204	Provisión SAE Ley 19933	220.231.646	0	220.231.646	0	0	0	220.231.646	0
61205	Remu. Ley 19410	269.919.008	129.500	269.789.508	0	0	0	269.789.508	0
61206	Provisión SAE Ley 19410	69.857.116	0	69.857.116	0	0	0	69.857.116	0
61207	Remu. Ley 19464	109.208.881	0	109.208.881	0	0	0	109.208.881	0
61208	Bonificación Complementaria	1.054.866.016	42.727.244	1.022.138.772	0	0	0	1.022.138.772	0
61209	Prov. Bonificación Complementaria	66.727.623	15.058.168	51.669.455	0	0	0	51.669.455	0
61210	Bono Reconocimiento Profesional Ley 20151	1.056.736.101	290.747	1.056.445.354	0	0	0	1.056.445.354	0
61212	Asignación Belen	544.529.844	384.312	544.145.532	0	0	0	544.145.532	0
61213	Bono Imponible Talleres	39.320.460	0	39.320.460	0	0	0	39.320.460	0
61214	Bono Imponible Convenio Sindicales	371.883.365	0	371.883.365	0	0	0	371.883.365	0
61215	Colación Personal	760.491.098	3.063.730	757.427.368	0	0	0	757.427.368	0
61216	Movilización del Personal	572.499.889	292.870	572.207.019	0	0	0	572.207.019	0
61217	Aguinaldo Empleador	168.140.006	0	168.140.006	0	0	0	168.140.006	0
61218	Bonos y Aguinaldos Especiales Mineduc	244.731.662	273.247	244.458.415	0	0	0	244.458.415	0
61219	Costo Patronal ACHS/Mutual	236.894.167	218.535	236.675.632	0	0	0	236.675.632	0
61220	Cho.Patr.Seg.Cesantia	256.631.741	250.454	256.381.287	0	0	0	256.381.287	0
61221	Seg.Ces.Fdo. Solidario (Emp)	134.350.459	108.651	134.241.808	0	0	0	134.241.808	0
61222	Seguro Invalidez y Sobrev.	257.128.343	223.791	256.904.552	0	0	0	256.904.552	0
61223	Indemnización Empeados Devengadas	641.811.914	0	641.811.914	0	0	0	641.811.914	0
61224	Vacaciones Devengadas	20.691.602	232.234	20.459.368	0	0	0	20.459.368	0
61225	Bono Desempeño	1.231.903.547	18.731.408	1.213.172.139	0	0	0	1.213.172.139	0
61226	Bienestar Aporte Empleador	46.546.501	9.479.100	37.067.401	0	0	0	37.067.401	0
61227	Sala Cuna	113.923.410	350.000	113.573.410	0	0	0	113.573.410	0
61228	Seguro Salud	136.532.965	31.697.792	104.835.173	0	0	0	104.835.173	0
61229	Capadtilación	164.530.579	6.618.960	157.911.619	0	0	0	157.911.619	0
61230	Gastos Convenios Colectivos	67.129.079	2.561.429	64.567.650	0	0	0	64.567.650	0
61231	Otros Gastos del Personal	9.886.384	2.437.310	7.449.074	0	0	0	7.449.074	0
61232	Interes y Multas Laborales	13.123.583	3.600.730	9.522.853	0	0	0	9.522.853	0

RUT: 74805100-7

**BALANCE GENERAL**

PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 01-01-2019 Y EL 31-12-2019

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdidas	Ganancias
61233	Asesorías y Honorarios Laborales	70.890.477	793.200	70.097.277	0	0	0	70.097.277	0
61235	Gastos de Selección e Inducción	6.405.793	34.808	6.370.985	0	0	0	6.370.985	0
61236	Bonificación Carrera Docente	166.346.764	0	166.346.764	0	0	0	166.346.764	0
61301	Arriendo	50.525.710	2.746.000	47.779.710	0	0	0	47.779.710	0
61302	Movilización, Traslados	46.290.555	2.638.121	43.652.434	0	0	0	43.652.434	0
61303	Servicios Básicos y Telecomunicaciones	412.522.105	66.807.536	345.714.569	0	0	0	345.714.569	0
61304	Útiles Oficina, Fotocopias	44.424.773	339.235	44.085.538	0	0	0	44.085.538	0
61305	Aseo y Ornato	171.919.309	27.098.033	144.821.276	0	0	0	144.821.276	0
61306	Mantenimiento e Infraestructura	771.159.083	23.142.505	748.016.578	0	0	0	748.016.578	0
61307	Gasto de Informática	18.977.014	43.696	18.933.318	0	0	0	18.933.318	0
61308	Gastos Comunicacionales	43.494.696	12.000	43.482.696	0	0	0	43.482.696	0
61309	Inscripciones Soc. y Gubernamentales	537.145	0	537.145	0	0	0	537.145	0
61310	Gastos Notariales	1.838.580	281.000	1.557.580	0	0	0	1.557.580	0
61311	Gastos Bancarios	35.808.131	13.045.583	22.762.548	0	0	0	22.762.548	0
61312	Seguro	8.207.569	849.488	7.358.081	0	0	0	7.358.081	0
61313	Coordinación, Reunión y Otros	44.010.474	93.368	43.917.106	0	0	0	43.917.106	0
61314	Otros Gastos Generales	29.769.660	458.850	29.310.810	0	0	0	29.310.810	0
61315	Gastos de Gestión y Administración	1.024.176.422	0	1.024.176.422	0	0	0	1,024,176,422	0
61316	Asesorías Administrativas y Otras	4.520.947	125.000	4.395.947	0	0	0	4,395,947	0
61317	Intereses y Multas Legales	15.314.694	405.504	14.909.190	0	0	0	14,909,190	0
71101	Utilidad Fondo Mutuo Santander	0	3,800,813	0	3,800,813	0	0	0	3,800,813
71103	Utilidad Fondo BTG	0	6,519,176	0	6,519,176	0	0	0	6,519,176
71104	Utilidad Renta Fija Larrain Vial	4,625,833	66,397,099	0	61,771,266	0	0	0	61,771,266
71105	Utilidad Fondo Mutuo Larrain Vial	589,244	25,755,122	0	25,165,878	0	0	0	25,165,878
71201	Otros Ingresos Fuera de la Explotación	3,011,725	3,864,018	0	852,293	0	0	0	852,293
81101	Depreciación Activo Fijo	402,912,878	0	402,912,878	0	0	0	402,912,878	0
81201	Gasto por Inversión	7,262,585	741,434	6,521,151	0	0	0	6,521,151	0
82103	Otros Egresos Fuera de Explotación	457,470	0	457,470	0	0	0	457,470	0
82201	Corrección Monetaria Activos	72,560,808	337,440,999	0	264,880,191	0	0	0	264,880,191
82301	Impuesto Renta 1ª Categoría	135,940,147	9,951,854	125,988,293	0	0	0	125,988,293	0
	<b>Totales Parciales</b>	<b>188,148,837,387</b>	<b>188,148,837,387</b>	<b>47,480,086,502</b>	<b>47,480,086,502</b>	<b>22,089,850,880</b>	<b>22,548,894,745</b>	<b>26,388,414,542</b>	<b>24,841,170,757</b>
	<b>Pérdida del Ejercicio</b>					<b>466,243,786</b>			<b>466,243,786</b>
	<b>Totales Generales</b>	<b>188,148,837,387</b>	<b>188,148,837,387</b>	<b>47,480,086,502</b>	<b>47,480,086,502</b>	<b>22,548,894,745</b>	<b>22,548,894,745</b>	<b>26,388,414,542</b>	<b>25,307,354,543</b>

## 5. Manifestación de Responsabilidad

“Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2019, de acuerdo al siguiente detalle:

Nombre	Cargo	RUT	Firma
ROGER MARULL YORI	DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	6.241.749-8	